



INSTITUTO POLITÉCNICO DE SETÚBAL
ESCOLA SUPERIOR DE TECNOLOGIA DE SETÚBAL

PLANO DE ACTIVIDADES

2013



Janeiro 2013

I. INTRODUÇÃO

A Escola Superior de Tecnologia de Setúbal do Instituto Politécnico de Setúbal (ESTSetúbal/IPS) é, nos termos da lei e dos estatutos do Instituto Politécnico de Setúbal (IPS), uma unidade orgânica de ensino superior e investigação integrada no IPS, com atuação privilegiada nas áreas das engenharias e tecnologias.

O presente Plano de Atividades segue as principais linhas de atuação do IPS concretamente no âmbito da integração de procedimentos, redução da despesa, estratégia de modernização e melhoria do desempenho, adequa-se ao desenvolvimento da estratégia para o ensino das engenharias, e traduz, de forma equilibrada, as melhorias a introduzir a nível interno da ESTSetúbal/IPS para efeitos de uma melhor eficácia e eficiência dos serviços com incremento dos níveis de satisfação dos estudantes e também dos recursos humanos.

Dar-se-á continuidade aos esforços de racionalização de recursos e processos e de uma maior e melhor utilização das tecnologias da informação e da comunicação, visando promover a melhoria da informação para gestão, com as consequentes melhorias de modernização e qualidade dos serviços e redução de custos.

No cumprimento da sua missão, são atribuições e objetivos da ESTSetúbal/IPS:

- A realização dos ciclos de estudos de licenciatura e de mestrado, bem como de outros ciclos de estudos de ensino superior que venham a ser previstos na lei;
- A realização de cursos de formação pós -graduada;

- A organização e realização de cursos pós-secundários não superiores, de cursos de curta duração e de outros previstos na lei e nos estatutos do IPS;
- A realização de atividades de investigação e desenvolvimento e de transferência de conhecimento;
- A prestação de serviços nas áreas em que a ESTSetúbal/IPS exerce a sua atividade;
- A promoção e o apoio à inserção dos seus diplomados na vida ativa;
- A promoção da formação e qualificação profissional do pessoal docente e não docente;
- A organização e realização de outras atividades, no âmbito das suas competências, que contribuam para incrementar as relações com a comunidade e promover o desenvolvimento da região em que se insere;
- A promoção da responsabilidade social na comunidade interna e no meio envolvente.

II. VISÃO, VALORES E MISSÃO DO IPS

VISÃO

Ser um líder na educação terciária, no sector politécnico, com prestígio internacional, reconhecido pela sua forte ligação à comunidade e excelência na sua capacidade de intervenção na criação, transmissão e difusão de conhecimento científico, tecnológico e cultural.

VALORES

- Equidade, integridade e responsabilidade
- Competência, qualidade e excelência
- Inovação, criatividade e empreendedorismo
- Pluralismo, partilha e coesão

MISSÃO

O Instituto Politécnico de Setúbal, como Instituição de Ensino Superior, procura, de forma permanente e em articulação com os parceiros sociais, contribuir para a valorização e desenvolvimento da sociedade em geral e da região de Setúbal, em particular, através de atividades de formação terciária, de investigação e de prestação de serviços, que concorram para a criação, desenvolvimento, difusão e transferência de conhecimento e para a promoção da ciência e da cultura.

III. ÁREAS DE INTERVENÇÃO PRIORITÁRIAS NA ESTSetúbal/IPS

A ESTSetúbal/IPS é um centro de criação, transmissão e difusão da cultura, da ciência e da tecnologia, cabendo-lhe ministrar a preparação para o exercício de atividades profissionais altamente qualificadas, promovendo o desenvolvimento da região em que se insere e do País em geral.

Orienta as suas estratégias para o aumento dos níveis de eficiência e de eficácia dos serviços, melhor oferta formativa, reforço na qualificação dos recursos humanos do corpo docente, nomeadamente a nível de doutoramentos, modernização dos serviços e melhoria do sistema de gestão, racionalização de recursos e processos e de uma maior e melhor utilização das tecnologias da informação e da comunicação, reforço da imagem institucional a nível nacional e internacional e aposta as novas tecnologias como instrumento de eficácia, eficiência e qualidade dos serviços. Para o ano de 2013 as atividades a realizar pela ESTSetúbal/IPS assentam nas seguintes seis grandes áreas de intervenção: (1) oferta formativa, (2) estudantes, (3) pessoal, (4) organização e gestão (5) internacionalização e mobilidade e (6) prática de investigação.

Oferta formativa

Tendo em conta a redução de procura de oferta formativa quanto aos 1º e 2º ciclos, o elevado número de abandonos e o baixo sucesso escolar, identificam-se como prioritárias as ações de:

- identificar cadeias de formação que contenham ofertas formativas integradas que contemplem cursos de especialização tecnológica, cursos de 1º ciclo e cursos de 2º ciclo;

- adequar as ofertas formativas do 1º e 2º ciclos tendo em conta a opinião dos empregadores, antigos estudantes assim como os atuais estudantes;
- aprofundar a especificidade dos cursos de engenharia do Ensino Superior Politécnico;
- continuar e diversificar a aposta na formação pós-graduada;
- diversificar a oferta de cursos de formação ao longo da vida;
- reforçar a utilização da plataforma de ensino à distância.

Estudantes

Relativamente aos seus estudantes a ESTSetúbal/IPS privilegiará:

O incremento do sucesso escolar por intermédio de medidas conducentes,

- à melhoria das práticas pedagógicas;
- à melhoria do apoio pedagógico aos estudantes;
- ao reforço da assiduidade às aulas;
- à sistematização e melhoria da oferta recursiva de Unidades Curriculares.

O aumento de novos estudantes através de ações que conduzam,

- ao reforço da captação de novos públicos para a oferta formativa da ESTSetúbal/IPS, com relevância para nativos de países de língua oficial portuguesa;
- ao reforço da captação de estudantes provenientes dos Concursos e Regimes Especiais, com especial ênfase nos titulares de CET e maiores de 23 anos;
- ao reforço dos candidatos do Concurso Nacional de Acesso.

A promoção da integração dos estudantes na ESTSetúbal/IPS, com base no,

- acolhimento e acompanhamento dos estudantes no seu percurso escolar na ESTSetúbal/IPS;
- envolvimento dos estudantes em atividades científicas, pedagógicas, cívicas e culturais.

A integração e acompanhamento dos seus diplomados na vida ativa, através de mecanismos que favoreçam,

- o seu acesso ao mercado de trabalho;
- a promoção e motivação para o empreendedorismo.

A promoção do relacionamento com antigos estudantes, de forma a,

- identificar antigos estudantes que se notabilizaram na sua atividade profissional, como forma de motivação dos atuais estudantes;
- atrair e reforçar a ligação com vista a despertar o seu interesse para outras formações.

Pessoal

Numa escola, como em qualquer instituição ou empresa, a qualificação, o dinamismo e a motivação dos seus colaboradores constituem fatores imprescindíveis para o sucesso; neste sentido a ESTSetúbal/IPS propõe-se:

A aumentar a qualificação e motivação do pessoal não docente, por intermédio de ações que conduzam,

- à integração na dinâmica da ESTSetúbal/IPS;
- à melhoria contínua do seu desempenho;
- à formação para o aumento das competências inerentes à evolução do perfil funcional;
- ao aperfeiçoamento dos mecanismos de avaliação.

A aumentar a qualificação científica e pedagógica do pessoal docente, por intermédio,

- de ações de formação pedagógica;
- de medidas que facilitem a implementação do Plano do IPS para a Formação Avançada de Docentes.

Organização e Gestão

O ano de 2013 continuará a ser dominado pelos trabalhos de reorganização institucional decorrentes do modelo de organização do IPS e da própria ESTSetúbal/IPS.

As profundas restrições financeiras impõem um apertado controlo das despesas e a procura de fontes para o financiamento próprio, de forma a não comprometer a atualização dos diversos equipamentos necessários aos laboratórios da Escola assim como o acervo da Mediateca, imprescindíveis às exigências da oferta formativa e de investigação.

Neste contexto serão tomados como principais vetores de atuação:

A melhoraria da qualidade da organização, através,

- da melhoria contínua dos processos de gestão de recursos;
- da procura de novas fontes de financiamento próprio;
- da melhoria da qualidade dos serviços disponibilizados;
- da melhoria das condições das infraestruturas.

O aperfeiçoamento da comunicação interna e externa, com base na,

- implementação de um sistema de recolha de opiniões e sugestões;
- melhoria da organização do Sistema de Informação;
- da atualização da página da ESTSetúbal/IPS, integrada no Sistema de Informação.

Internacionalização e mobilidade

A ESTSetúbal/IPS integra redes internacionais de ensino e investigação, fomenta a mobilidade de estudantes e docentes e o desenvolvimento de projetos conjuntos, possui ainda relações preferenciais com parceiros europeus e com os países da Comunidade dos Países de Língua Portuguesa.

Assim, e em colaboração estreita com o CIMOB-IPS e a UAI&DE-IPS, a ESTSetúbal/IPS tomará medidas para contribuir,

- para o fomento da mobilidade internacional;
- para potenciar as oportunidades de participação em projetos de ensino e de investigação com parceiros internacionais.

Prática de investigação

Com o objetivo de potenciar a atividade de investigação, desenvolvimento, empreendedorismo e transferência de conhecimento e tecnologia, a ESTSetúbal/IPS, em colaboração com a UAI&DE-IPS, procurará criar oportunidades para,

- incrementar o número de projetos com ênfase no intercâmbio empresa/escola/meio envolvente;
- aumentar a cooperação entre a ESTSetúbal/IPS e as instituições externas;
- facilitar e reforçar a capacidade de investigação na ESTSetúbal/IPS.

IV. OBJECTIVOS ESTRATÉGICOS, ACTIVIDADES A DESENVOLVER E METAS A ALCANÇAR

IV.1 – Oferta formativa

Objetivo Estratégicos: Promover a diversificação da oferta formativa

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Adequar a oferta formativa às necessidades do mercado	a) Identificar as necessidades de formação;	a) Elaboração de um inquérito às empresas, estudantes e ex-estudantes;	a) Elaboração do inquérito e obtenção de uma amostra de 30 empresas e 700 estudantes e ex-estudantes, a realizar até setembro de 2013;	Gabinete de Apoio e Dinamização da Formação (GA-FOCO)
Dinamizar a formação ao longo da vida	a) Oferta de cursos de formação pós-graduada e de curta duração;	a) N.º de cursos de formação oferecidos;	a) 4 cursos;	Direção
Oferecer formação através do Ensino à distância	a) Proposta e candidatura de novos cursos de formação em e-learning e b-learning;	a) N.º de novos cursos propostos;	a) 5 novos cursos;	Direção GA-FOCO
Dotar a comunidade ESTSetúbal/IPS de competências em literacia da informação e utilização de recursos de informação	a) Formação de utilizadores (B-On e Repositórios);	a) Número de formações;	b) 7 formações;	Mediateca Gabinete de Apoio ao e-learning

IV.2. Estudantes**Objetivo Estratégicos:** Incrementar o sucesso escolar

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Sistematizar e melhorar a oferta recursiva de UC	a) Criação de turmas com funcionamento em ambos os semestres;	a) UC e nº turmas de contempladas;	a) 4 UC com pelo menos 1 turma cada;	Direção
Reduzir o abandono escolar	a) Promover o acompanhamento dos estudantes;	a) Nº de estudantes apoiados;	a) 75% dos estudantes que solicitem apoio;	Gabinete E+
Fomentar o sucesso escolar	a) Dinamizar a divulgação dos horários de dúvidas no SI; b) Facilitar a compatibilização dos horários entre anos; c) Divulgar casos de sucesso;	a) Horários divulgados; b) Horários sobrepostos; c) Nº iniciativas;	a) Todos; b) Disponibilizar pelo menos 1 horário totalmente compatível; c) 3 iniciativas;	Direção

Objetivo Estratégicos: Captação de novos estudantes

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Aumentar o número de estudantes inscritos através do CNA	<ul style="list-style-type: none"> a) Organização de conferências e outros eventos para estudantes e professores do secundário; b) Dinamização da presença em redes sociais e captação de novos públicos; 	<ul style="list-style-type: none"> a) Nº eventos; b) Nº seguidores; 	<ul style="list-style-type: none"> b) 2 eventos; c) Aumento de 20%; 	Direção
Aumentar o número de estudantes inscritos através dos Concursos e Regimes Especiais de Acesso	<ul style="list-style-type: none"> a) Em colaboração com GI-COM, divulgar dos planos de estudo em funcionamento em pós-laboral; b) Em colaboração com GI-COM, divulgar as nossas licenciaturas junto dos estudantes de CET da ESTSetúbal/IPS e de outras instituições; c) Disponibilizar formação de preparação nas áreas de química, informática, mecânica, eletrotecnia para os candidatos de Regimes Especial de Acesso maiores de 23 anos. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Divulgação dos planos alternativos; b) Divulgação dos nossos cursos; c) Nº cursos formação criados; 	<ul style="list-style-type: none"> a) Até maio de 2013; b) Até junho de 2013; c) Um por cada área; 	Direção
Captação de novos públicos para a oferta da ESTSetúbal/IPS, com relevância para nativos de países de língua oficial portuguesa	<ul style="list-style-type: none"> a) Em colaboração com GI-COM, divulgar os nossos cursos junto das Embaixada, Consulados e outros locais. 	<ul style="list-style-type: none"> a) Divulgação dos nossos cursos; 	<ul style="list-style-type: none"> a) Até junho de 2013; 	Assessoria da direção

Objetivo Estratégicos: Promover a integração dos estudantes na ESTSetúbal/IPS

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Envolver os estudantes em atividades científicas, pedagógicas, cívicas e culturais	a) Dinamização de atividades envolvendo a comunidade académica da ESTSetúbal/IPS e sociedade civil; b) Organização de aulas abertas, visitas de estudo, conferências e outros eventos;	a) N.º de ações promovidas; b) N.º de eventos promovidos;	a) 2 ações: uma de integração, no início do 1.º semestre e outra de acompanhamento, a meio do 1.º semestre; b) 2 eventos;	Gabinete E+ Direção
Permitir a consulta eletrónica de teses, dissertações e outros documentos académicos/científicos de produção dos elementos do IPS	a) Promover depósito de documentos no Repositório do IPS (RCIPS); b) Criação de um repositório de projetos final de curso e mantê-lo atualizado;	a) N.º de documentos; b)1. Criação de uma área na Mediateca e no SI para a divulgação dos projetos de final de curso e teses; b)2. Disponibilização de relatórios de projetos e teses;	a) 100 documentos; b) 1. 80% dos projetos; b) 2. Todos os projetos e teses relevantes;	Mediateca
Permitir a agilização da consulta de documentos normativos	a) Disponibilização de normas em suporte digital;	a) N.º de normas;	a) 50 normas;	Mediateca
Fornecer à comunidade um conjunto de recursos gratuitos com base nas áreas temáticas estudadas na ESTSetúbal/IPS	a) Criação de listas/espacos com informação de revistas/livros eletrónicas em acesso aberto/gratuitas;	a) Criação do espaco;	a) 100%;	Mediateca

Objetivo Estratégicos: Promover a integração dos diplomados no mercado de trabalho

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Integrar os estudantes ao mercado no trabalho	a) Incremento da empregabilidade dos Diplomados através de ofertas de empregos/estágios;	a.1) N.º de estudantes inseridos no mercado de trabalho por intermédio do Gabinete Integração Profissional (GIP)/ Bolsa de Emprego da ESTSetúbal/IPS; a.2) Revisão do regulamento de estágios; a.3) Anúncio de ofertas de emprego/estágios publicados na Bolsa de Emprego da ESTSetúbal/IPS; a.4) Divulgação de estágios curta duração (estágios de verão e outros) e de voluntariado na Bolsa de Emprego da ESTSetúbal/IPS.	a.1) 90% dos de 2013; a.2) Até setembro de 2013; a.3) 400 ofertas de emprego/estágios a.4) 20 estágios;	GIP Direção
Implementar mecanismo de acompanhamento na vida ativa dos diplomados	a) Organização de palestra com os diplomados para partilharem as suas experiências com os atuais estudantes;	a) n.º de palestras;	a) 1 palestra;	GIP

Objetivo Estratégicos: Promover o relacionamento com antigos estudantes

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Reforçar a ligação com os antigos estudantes	<ul style="list-style-type: none"> a) Atualização da informação existente dos antigos estudantes no SI; b) Apoio à criação da associação dos antigos estudantes; c) Convite aos antigos Diplomados para a participação em aulas/palestras para mostrarem a sua experiência aos atuais estudantes; d) Criar uma área no SI com CV resumido dos Estudantes/Diplomados. 	<ul style="list-style-type: none"> a) n.º estudantes com os dados atualizados; b) N.º de ações; c) N.º de ações; d) Criação de uma área no SI. 	<ul style="list-style-type: none"> a) 10% dos estudantes; b) 1 ação c) 1 ação por curso; d) 3 antigos estudantes por curso. 	Direção
Captação dos Antigos Estudantes para as nossas formações	<ul style="list-style-type: none"> a) Divulgação da nossa formação junto do antigo estudante. 	<ul style="list-style-type: none"> a) N.º de ações; 	<ul style="list-style-type: none"> a) 2 ações; 	Direção

IV.3. Pessoal

Objetivo Estratégico: Reforçar as competências profissionais do pessoal não docente para aumentar a sua produtividade

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Aumentar as competências e a sua adequação à evolução do perfil funcional	a) Elaboração de um plano de formação adequado ao perfil funcional de cada colaborador visando o reforço de competências e a atualização de conhecimentos a propor ao GAFOR	a) Elaboração de plano;	a) até junho;	Direção

Objetivo Estratégico: Aumentar a qualificação do pessoal docente

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Promover mecanismos que possibilitem a melhoria contínua	a) Promover atividades de formação b) Elaboração de horários que favoreçam os docentes nas atividades inerentes à obtenção do grau de doutor;	a) N° ações b) Horários adaptados	a) 2 ações b) 10%	Direção

IV.4. Organização e Gestão**Objetivo Estratégico:** Melhorar a qualidade da organização

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Melhorar continuamente os processos e a gestão de recursos	a) Identificação e documentação de procedimentos internos;	a) Nº procedimentos;	a) 4 procedimentos;	Direção
Procurar fontes alternativas de financiamento	a) Disponibilização na internet de um catálogo de serviços que podem ser prestados pela Escola;	a) Disponibilização do catálogo;	a) Até dezembro;	Direção
Melhorar as condições das infraestruturas	a) Melhorar as condições dos laboratórios;	a) Reorganizar os espaços de forma a criar melhores condições;	a) 100%;	Direção
Melhorar a qualidade dos serviços de atendimento	a) Inquérito sobre avaliação dos serviços; b) Elaborar documentação de apoio ao utilizador	a) Elaboração de inquérito aos docentes e não docentes; b) Disponibilização da documentação;	a) até junho; b) até dezembro;	Direção
Redução de Custo	a) Sensibilização para a utilização racional da luz e água;	a) Redução nos custos de funcionamento;	a) 25%;	Direção

Objetivo Estratégicos: Melhorar a comunicação interna e externa

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Melhorar/organizar o Sistema de Informação	a) Inserir conteúdos multimédia para tornar a página mais atrativa/acesso mais intuitivo; b) Divulgação de projetos realização pelos docentes da ESTSetúbal/IPS;	a) % de atualização da página; b) N° projetos relevantes divulgados;	a) 50%; b) 100%;	Direção
Alterar a imagem o Sistema de Informação	a) Colocar o <i>layout</i> igual ao do IPS.	a) Alteração do <i>layout</i> ;	a) até dezembro;	Direção

IV.5. Internacionalização e mobilidade

Objetivo Estratégicos: Aumentar a internacionalização do ensino, da investigação e dos projetos

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Potenciar projetos de ensino e de investigação com parceiros internacionais	a) Desenvolvimento de projetos, em colaboração com a UAI&DE-IPS, de cooperação com os países da CPLP;	a) N° projetos;	a) 3 projetos;	Direção

IV.6. Prática de investigação**Objetivo Estratégicos:** Incrementar as ações de transferência de conhecimento e tecnologia

OBJETIVOS OPERACIONAIS	ATIVIDADES A DESENVOLVER	INDICADORES	METAS A ALCANÇAR	RESPONSÁVEIS
Em colaboração com a UAI&DE-IPS, criar medidas facilitadoras ao incremento do número de projetos com ênfase no intercâmbio Empresa/Escola/Envolvente	a) Organização de eventos que visem o intercâmbio do conhecimento e da tecnologia e que reforcem a imagem da ESTSetúbal/IPS no exterior. b) Criação de condições para aumentar a prestação de serviços especializado.	a) Nº eventos; b) Nº medidas;	a) 10 eventos; b) 2 medidas;	Direção
Aumentar a cooperação entre a Escola e as empresas/instituições externas	a) Estabelecimento de protocolos;	a) Nº de protocolos;	a) 25 protocolos;	GIP

ANEXO

**Orçamento previsual de receitas e despesas para o ano 2013
(submetido em agosto 2012)**

Receitas	
<i>Receita do Orçamento de Estado</i>	
Receita Orçamento Estado	4 775 159.00 €
Integração de Saldos de 2012	
Total da Receita do Orçamento de Estado	4 775 159.00 €
<i>Receita de Outras Fontes Financiamento</i>	
Propinas	1 637 658.00 €
Emolumentos	105 000.00 €
Juros	5 500.00 €
Famílias (Seguro Escolar)	5 000.00 €
Publicações e Impressos	500.00 €
Aluguer de Espaços e Equipamentos	15 000.00 €
Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	228 388.00 €
Outras Receitas	
Total de Receitas	1 997 046.00 €
Integração de Saldos de 2012	
Total da Receita de Outras Fontes Financiamento	1 997 046.00 €
Total da Receita	6 772 205.00 €
Despesas	
Despesas com Pessoal	6 219 205.00 €
Despesas Correntes	483 000.00 €
Despesas de Investimento	70 000.00 €
Total da Despesa	6 772 205.00 €
Saldo	0.00 €

% Receitas Orçamento de Estado: 70.5%

% Receitas Próprias: 29.5%

% Despesas com Pessoal: 91.8%

% Despesas de Funcionamento: 8.2%